



UNTERNEHMENSBERATUNG
WORSTBROCK
BERATUNG | ENTWICKLUNG | SANIERUNG

STARKE BERATUNG IN JEDER LAGE

STRATEGISCHE BERATUNG FÜR
PFLEGE-EINRICHTUNGEN
– KRISEN MEISTERN,
ZUKUNFT SICHERN





Alexander Worstbrock
Diplom Kaufmann &
zertifizierter ESUG-Berater

UNTERNEHMENSBERATUNG WORSTBROCK

GEMEINSAM HERAUSFORDERUNGEN MEISTERN

Seit ihrer Gründung im Jahr 1989 hat sich die Unternehmensberatung Worstbrock als kompetenter und verlässlicher Partner für Pflegeeinrichtungen etabliert. Unsere Philosophie beruht auf einer partnerschaftlichen Beratung, die

durch offene Kommunikation und gegenseitigen Respekt geprägt ist. Unser Ansatz ist dabei stets klar und verständlich: Wir arbeiten eng mit Ihnen zusammen, um gemeinsam wirkungsvolle und praktikable Lösungen zu entwickeln.



HERAUSFORDERUNGEN DER ALTENPFLEGEBRANCHE

In unserer Arbeit bündeln wir die Expertise unseres hochqualifizierten Fachteams, das sich auf die Pflegebranche spezialisiert hat. Dieses Team bringt ein tiefes Verständnis für die spezifischen wirtschaftlichen Herausforderungen mit, denen sich Führungskräfte und Verantwortliche in der Gesundheitsbranche täglich stellen müssen:

- **Ungünstige Verrechnungssätze**, die die Wirtschaftlichkeit Ihrer Einrichtung beeinträchtigen können.
- **Gestiegene Betriebskosten** und unvorteilhafte Mietverträge, die Ihre finanzielle Flexibilität einschränken.
- **Konstant steigende Lohnkosten**, die den Druck auf Ihr Betriebsbudget erhöhen.
- **Inflationsausgleichsprämien**, die zusätzliche finanzielle Belastungen darstellen.

Diese kaufmännischen Risiken erfordern einen Partner, der nicht nur berät, sondern aktiv Lösungen entwickelt und implementiert.



UNSER LEISTUNGSANGEBOT



INSOLVENZ IN EIGENVERWALTUNG

Zertifizierte ESUG-Berater
Nutzen Sie unsere branchenspezifische Expertise.

Aktive Mitgestaltung
Bleiben Sie bei der Restrukturierung am Steuer, ohne operative Kontrolle zu verlieren.

Ziel: Dauerhaft erfolgreich am Markt bleiben
Sichern Sie die Zukunft Ihrer Einrichtung und stärken Sie Ihre Geschäftsbeziehungen.



StaRUG

Restrukturierung
ohne Insolvenzverfahren.

Frühzeitiges Handeln
Steuern Sie Ihre Einrichtung aus der Krise, bevor es zu spät ist, und behalten Sie die volle Kontrolle.

Zukunftssicherung und Stabilität
Nutzen Sie eine insolvenzvermeidende nichtöffentliche Sanierung durch die Erstellung eines Restrukturierungsplans.

UNSERE LÖSUNGEN SETZEN GENAU HIER AN:

Die Unternehmensberatung Worstbrock unterstützt Pflegeeinrichtungen mit maßgeschneiderten Strategien für wirtschaftliche Stabilität.

Unser Beratungsansatz hilft Ihnen, finanzielle Engpässe frühzeitig zu erkennen, wirtschaftliche Potenziale zu heben und eine tragfähige Zukunftsperspektive zu entwickeln.



SANIERUNG & RESTRUKTURIERUNG

Nachhaltige Stabilisierung
Langfristige Sicherung von Pflegeeinrichtungen.

Gründliche Analysen
Identifizieren Sie optimale Lösungswege durch tiefgreifende finanzielle Analysen.

Effektive Sanierungsverfahren
Umsetzung moderner Ansätze, um eine solide Basis für die Zukunft zu schaffen.



WIRTSCHAFTS- & STRATEGIEBERATUNG

Ertrags- und Liquiditätsplanung
Sichern Sie dauerhafte finanzielle Stabilität.

Fortlaufende Managementberatung
Steigern Sie Effizienz durch optimierte Betriebsführung.

Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit
Verbessern Sie Prozesse und fördern Sie strategische Führungskompetenzen für anhaltenden Erfolg.



INSOLVENZ IN EIGENVERWALTUNG – EINE EFFEKTIVE ALTERNATIVE ZUR REGELINSOLVENZ

Als zertifizierte ESUG-Berater verfügen wir über umfassende Erfahrung in der Begleitung von Sanierungsprozessen im Rahmen einer Insolvenz in Eigenverwaltung. Dieses Verfahren bietet eine strategische Möglichkeit, Ihre Einrichtung aktiv durch die Restrukturierung zu führen, während die operative Kontrolle vollständig erhalten bleibt.



EIGENVERWALTUNG – SANIERUNG MIT KONTROLLE UND ZUKUNFTSSICHERHEIT

Die **Insolvenz in Eigenverwaltung** bietet Pflegeeinrichtungen die Möglichkeit, sich wirtschaftlich neu aufzustellen, **ohne die operative Kontrolle zu verlieren**. Die Geschäftsführung bleibt weiterhin verantwortlich und wird von unserem erfahrenen Beraterteam unterstützt. Ein Sachwalter übernimmt lediglich eine überwachende Funktion und stellt sicher, dass gesetzliche Vorgaben eingehalten und Gläubigerinteressen berücksichtigt werden – **während der Geschäftsbetrieb ohne Unterbrechung fortgeführt wird**.

Gegenüber einer Regelinsolvenz bietet die Eigenverwaltung deutlich mehr Handlungsspielraum:

- **Maßgeschneiderte Sanierungslösungen:** Optimierung von Kostenstrukturen und Verhandlungen mit Kostenträgern, Vermietern und Lieferanten.
- **Schutz wichtiger Geschäftsbeziehungen:** Vertrauen von Pflegekassen, Patienten und Angehörigen bleibt erhalten.
- **Nachhaltige Zukunftssicherung:** Planungssicherheit für Mitarbeiter, Bewohner und Kooperationspartner.

Mit unserer spezialisierten Beratung **entwickeln und begleiten wir tragfähige Sanierungskonzepte**, die den Fortbestand Ihrer Einrichtung sichern und eine stabile wirtschaftliche Basis für die Zukunft schaffen.

VORINSOLVENZLICHE SANIERUNG – RESTRUKTURIERUNG MIT STARUG

Das **Unternehmensstabilisierungs- und -restrukturierungsgesetz (StaRUG)** ermöglicht Pflegeeinrichtungen bereits bei drohender Zahlungsunfähigkeit frühzeitig zu handeln – **noch bevor eine Insolvenz unvermeidbar wird**. Dieses Verfahren schafft eine rechtliche Grundlage für gezielte Restrukturierungsmaßnahmen, um die finanzielle Stabilität zu sichern und eine Insolvenz zu vermeiden.

Ihr Vorteil: Die Geschäftsführung behält die Kontrolle, während notwendige Maßnahmen zur wirtschaftlichen Sanierung umgesetzt werden. Dabei können Gläubiger, z. B. Vermieter oder Lieferanten strukturiert eingebunden werden, ohne dass eine öffentliche Insolvenzmeldung erforderlich ist. **Die gerichtliche Aufsicht bleibt gering, und ein Restrukturierungsbeauftragter wird nur bei Bedarf eingesetzt.**

Warum ist StaRUG besonders vorteilhaft für Pflegeeinrichtungen?

- **Frühzeitige Sanierung** ohne Rufschädigung oder Vertrauensverlust bei Bewohnern, Angehörigen und Pflegekassen.
- **Flexibilität in der Restrukturierung** – individuelle Lösungen für Mietverträge, Kreditverpflichtungen und Kostenträgerverhandlungen
- **Langfristige Sicherung** der Zahlungsfähigkeit durch wirtschaftlich tragfähige Sanierungskonzepte.

StaRUG bietet Pflegeeinrichtungen eine **diskrete und effektive Möglichkeit**, sich wirtschaftlich zu stabilisieren, bevor eine Insolvenz droht. Unsere Beratung hilft Ihnen, alle rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Optionen optimal zu nutzen.



A photograph of medical professionals in blue scrubs, seen from behind, standing in a clinical setting. The image is slightly blurred, focusing on the text overlay. The background shows a hospital room with medical equipment and bright lighting.

StaRUG – NOCH VOR DER INSOLVENZ SANIEREN

Unser Team bietet umfassende Beratung im StaRUG-Verfahren. Von der Analyse bis zur Verhandlung mit Gläubigern entwickeln wir maßgeschneiderte Lösungen, um die finanzielle Stabilität Ihrer Einrichtung langfristig zu sichern.



SANIERUNG & RESTRUKTURIERUNG

Die erfolgreiche Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen erfordert eine enge und kontinuierliche Begleitung. Wir unterstützen Ihre Einrichtung aktiv – sei es durch Interimmanagement oder die direkte Umsetzung kritischer Maßnahmen. Jede Phase der Restrukturierung wird konsequent überwacht und gesteuert, um eine nachhaltige Stabilisierung zu gewährleisten. Unser Ziel ist es, nicht nur akute Krisen zu bewältigen, sondern Ihre Pflegeeinrichtung wirtschaftlich zukunftsfähig aufzustellen.



ZUKUNFT SICHERN, WIRTSCHAFTLICHE STABILITÄT SCHAFFEN

Sanierung und Restrukturierung sind zentrale Hebel, um Pflegeeinrichtungen in wirtschaftlich angespannten Situationen zu stabilisieren und zukunftsfähig auszurichten. **Gerade in der Altenpflege**, wo wirtschaftlicher Druck und Versorgungsverantwortung zusammentreffen, ist strukturiertes Handeln entscheidend.

Unser Beratungsansatz beginnt mit einer **fundierten Analyse der wirtschaftlichen Lage**. Mithilfe eines **Quick-Checks** bewerten wir die Restrukturierungsfähigkeit und leiten gezielte Maßnahmen ab, um **Risiken frühzeitig zu begegnen und die Handlungsfähigkeit zu sichern**.

Kern unseres Vorgehens ist die **Potenzialanalyse**: Wir betrachten das wirtschaftliche Umfeld, interne Strukturen sowie Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage. Diese Prüfung zeigt **Schwachstellen und Effizienzpotenziale** – von der Betriebsstruktur bis zur strategischen Ausrichtung.

Ein besonderer Mehrwert liegt in **objektiven Sanierungsgutachten nach IDW S6**. Sie bilden eine belastbare Grundlage – intern wie extern:

- für **Geschäftsführung** und **Aufsichtsgremien**,
- für **Finanzierungsgespräche** mit Banken, Trägern und Institutionen,
- und für die **gerichts feste Beurteilung** der Sanierungsfähigkeit.

So entsteht ein klarer Sanierungsfahrplan – und ein nachhaltiger wirtschaftlicher Neustart Ihrer Pflegeeinrichtung.

WIRTSCHAFTLICHE STABILITÄT UND STRATEGISCHE WEICHENSTELLUNG

Eine fundierte Wirtschafts- und Strategieberatung unterstützt Pflegeeinrichtungen dabei, ihre wirtschaftlichen Ziele zu erreichen und sich auch unter schwierigen Rahmenbedingungen langfristig am Markt zu behaupten. Sie hilft, **finanzielle Stabilität** zu sichern, **betriebliche Potenziale zu identifizieren** und **effiziente Lösungen zur Weiterentwicklung** der Einrichtung zu gestalten. Durch die Analyse aktueller wirtschaftlicher Bedingungen und gezielte Maßnahmen zur Prozessoptimierung wird die Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig gestärkt.

Ein wesentlicher Vorteil liegt in der **ganzheitlichen Betrachtung Ihrer Einrichtung**. Strategien werden individuell auf konkrete Herausforderungen und Zielsetzungen abgestimmt – von Personalstruktur über Kostenträgerverhandlungen bis hin zur Liquiditätssteuerung. Das sorgt nicht nur für kurzfristige Entlastung, sondern schafft eine belastbare Grundlage für nachhaltiges Wachstum und sichere Betriebsführung.

Wirtschafts- und Strategieberatung ist nicht nur für Träger und Führungskräfte relevant, sondern auch für **steuerberatende Dienstleister**, die ihre Mandanten bei der Entwicklung tragfähiger Geschäftsstrategien begleiten. So lassen sich wirtschaftliche Risiken frühzeitig erkennen, **Steuervorteile gezielt nutzen** und **Wachstumschancen professionell realisieren**.





WIRTSCHAFTS- UND STRATEGIEBERATUNG

Unser Leistungsangebot umfasst umfassende Strategieberatung – von der Analyse der aktuellen Lage über die Entwicklung eines maßgeschneiderten Maßnahmenplans bis hin zur Umsetzung konkreter Lösungen. Wir begleiten Sie durch den gesamten Prozess und sorgen dafür, dass Ihre Einrichtung langfristig wettbewerbsfähig und zukunftssicher aufgestellt ist.

Senioren-Heim

ERFOLGREICHE SANIERUNGEN - PRAXISBEISPIELE UNSERER ARBEIT

■ Betreuung und Pflege

■ Beschützender

**WIRTSCHAFTLICH IN DER SPUR
- MIT DER UNTERNEHMENSBERATUNG WORSTBROCK AN IHRER SEITE**

Die Unternehmensberatung Worstbrock begleitet Pflegeeinrichtungen mit klarem Fokus: Sanieren, stabilisieren, zukunftssicher aufstellen. Ob Eigenverwaltung, Investorenlösung oder Restrukturierung – wir liefern strukturierte Lösungen, die wirken.

Nutzen Sie unsere Erfahrung, bevor Entscheidungen unter Druck getroffen werden müssen – sprechen Sie uns frühzeitig an.

AMBULANTER PFLEGEDIENST – EIGENVERWALTUNG SICHERT BETRIEB UND ARBEITSPLÄTZE

Ein mobiler Pflegedienst mit über 30 Mitarbeitenden geriet durch steigende Lohnkosten und ineffiziente Abrechnungsprozesse in wirtschaftliche Schieflage. Die rechtzeitig eingeleitete Sanierung in Eigenverwaltung stabilisierte den Betrieb und verhinderte die Insolvenz. Durch die enge Abstimmung mit Gläubigern, Krankenkassen und Vermietern wurden tragfähige Lösungen umgesetzt. Der Pflegedienst ist heute wirtschaftlich solide aufgestellt.

ALTENZENTRUM WIRTSCHAFTLICH GESICHERT – BETRIEB LÄUFT WEITER

Ein Pflegeheim mit über 80 Bewohnern stand vor finanziellen Belastungen durch hohe Mieten und unzureichende Vergütungssätze. Die Unternehmensberatung Worstbrock begleitete die Sanierung im Eigenverwaltungsverfahren. Zielgerichtete Maßnahmen senkten die Betriebskosten und sicherten die Einrichtung dauerhaft. Der Betrieb läuft mit vollständiger Belegschaft ohne Einschränkungen weiter.

BETREUUNGSDIENST STABILISIERT – NEUE PERSPEKTIVE DURCH INVESTORENLÖSUNG

Ein regionaler Betreuungsdienstleister war durch steigende Personalkosten in finanzielle Schwierigkeiten geraten. Mit Unterstützung der Unternehmensberatung Worstbrock wurde das Eigenverwaltungsverfahren umgesetzt und ein Investor eingebunden. Die Standorte und Arbeitsplätze blieben erhalten. Heute ist der Dienst wirtschaftlich wieder gesichert.

ENTFALTEN SIE IHR VOLLES POTENZIAL



UNTERNEHMENSBERATUNG
WORSTBROCK
BERATUNG | ENTWICKLUNG | SANIERUNG

Unser profundes Branchenwissen in Kombination mit maßgeschneiderten Beratungsdiensten qualifiziert uns als verlässlichen Dienstleister in allen Bereichen der Wirtschafts- und Sanierungsberatung. Wir freuen uns darauf, mit Ihnen zusammenzuarbeiten und Ihre Einrichtung erfolgreich in die Zukunft zu führen:



KONTAKT

TELEFON: +49 (0) 541 500 38-0

E-MAIL: ZENTRALE@WORSTBROCK.DE

WEBSEITE: WWW.WORSTBROCK.DE

Osnabrück
Am Schölerberg 9
49082 Osnabrück

Frankfurt a.M.
Schützenstraße 4
30311 Frankfurt

Bielefeld
Osningsstraße 2a
33605 Bielefeld

Greifswald
An der Thronpost 4
17489 Greifswald